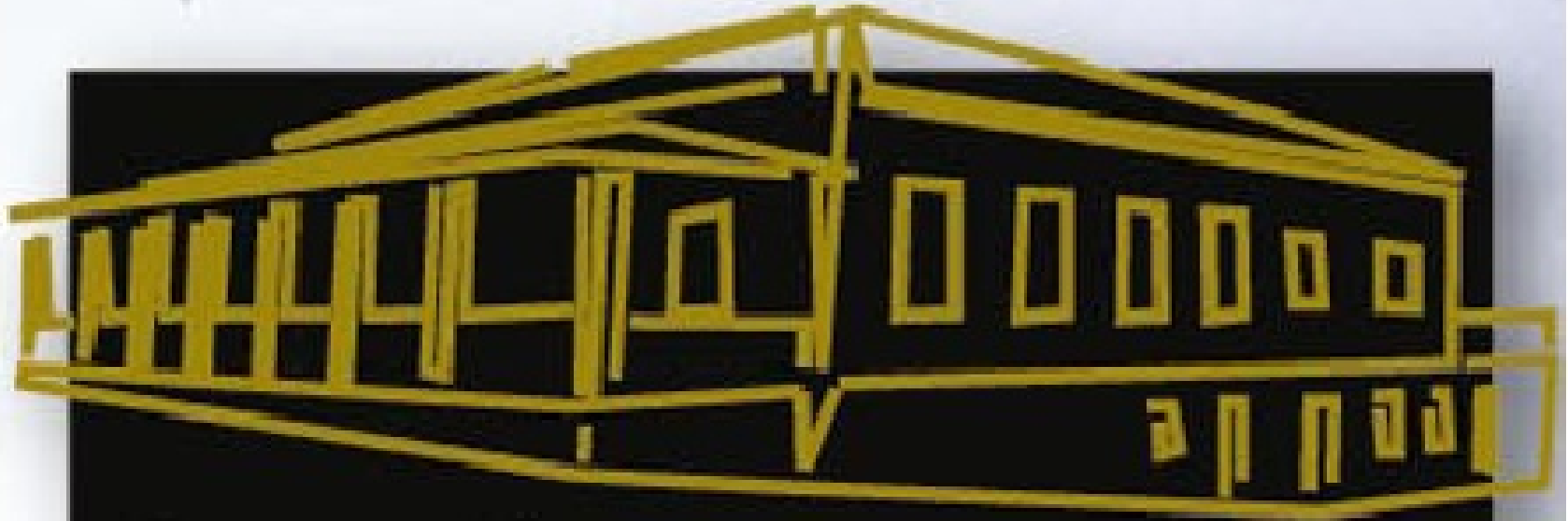


# SIMPOSIO DE GADO LEITEIRO RIBEIRÃO PRETO – SP AGO/2013



*Fazenda*

**SANTA LUZIA**



**MAURICIO SILVEIRA COELHO**

**35 – 9133 1825**

[mauricio@grupocaboverde.com.br](mailto:mauricio@grupocaboverde.com.br)



[WWW.GRUPOCABOVERDE.COM.BR](http://WWW.GRUPOCABOVERDE.COM.BR)



Instituto

# Dona Oilda

---

esporte • cultura • meio ambiente

# FAZENDA SANTA LUZIA - HISTÓRICO

- ✓ **Proprietário:** José Coelho Vitor e Filhos (Grupo Cabo Verde)
- ✓ **Início das atividades:** 1943 – 3<sup>a</sup> geração
- ✓ **Localização:** Passos – M.G
- ✓ **Área:** 900ha
- ✓ **Altitude:** 760 metros
- ✓ **Índice Pluviométrico:** 1385 mm (média 25 anos)
- ✓ **Atividades desenvolvidas:**
  - Cafeicultura- 125 ha
  - Agricultura de suporte –milho/sorgo- 150ha (safra e safrinha)
  - Suinocultura – ciclo de terminação
  - Pecuária de leite - 18.000 litros/dia
    - 950 Vacas em lactação
    - Pastejo rotacionado

# **Atividades Principais**

- Pecuária Leiteira
- Suinocultura
- Cafeicultura
- Agricultura de Milho e Soja
- Pecuária de Corte

# 1. HISTÓRICO FAZENDA SANTA LUZIA



**Produção de leite**: 5.58 milhões / ano – 2011

**Produção de leite**: 5.64 milhões / ano – 2012

**Produção de leite**: Crescimento 12% (Meta de 6.1 M 2013)

**Produção Atual**: 18.000 L / dia

**Sistema de produção**: Pastejo rotacionado mais concentrado nas águas e suplementação com silagem de milho, cana de açúcar, napier, silagem de grão umido e concentrado no inverno.

**Produção média das vacas**: 5.069 Kg/lactação

**Composição do rebanho adulto**:

- Vacas 1/2HZ – 35%
- Vacas 3/4HZ – 50%
- Vacas 7/8HZ – 15%



**. Pastos manejados na altura correta tem maior proporção de folhas**

**. Maior consumo esta relacionado com maior proporção de folhas**

**. Portanto manejar bem as pastagens é o nosso grande desafio!!!**

# Comportamento Alimentar da Vaca

---

Atividade (horas)	Confinamento	Pastejo
Comendo	4,0	7,4
Ruminação	8,5	8,6
Descansando	9,5	5,9
Outras Atividades	2,0	2,1

---

Martinez et al. 2004



# Alturas de entrada

- **Elefante: 90 cm**
- **Tanzânia 70 cm**
- **Mombaça 90 cm**
- **Braquiarão 30 cm**
- **Cynodon (Tifton) 25 cm**

# CUSTO MS VOLUMOSO

<b>PASTAGEM INTENSIVA</b>	<b>298 HA</b>	<b>R\$ 75,00 18 % MS</b>
<b>SILAGEM NAPIER</b>	<b>50 HA</b>	<b>R\$ 136,00 22% MS</b>
<b>SILAGEM MILHO</b>	<b>150 HA</b>	<b>R\$ 258,00 33%MS</b>

## INDICADORES - Somente considerando Vacas em Lactação

Indicador	R\$	Classificação do Alimento
17.100		Produção leite/dia
950		Vacas em lactação REAL
950		Vacas em lactação TRATO
18,0		Média leite/vaca/dia
7.245 Kg	5.390,80	TOTAL de concentrado/dia
29.831 Kg	1.915,20	TOTAL de volumoso/dia
2,36		Relação Leite produzido/concentrado
7.306	7.306,00	Gasto total em R\$/dia
0,427	7,69	Custo alimentar em R\$/litro leite produzido
0,112	2,02	Custo de volumoso em R\$/litro leite produzido
0,315	5,67	Custo de ração em R\$/litro leite produzido
0,105	1,89	Custo de concentrado protéico em R\$/litro
0,165	2,97	Custo de concentrado energético em R\$/litro
0,045	0,81	Custo de minerais em R\$/litro leite produzido
0,000		Custo de Pasto em R\$/litro leite produzido (estimado)
0,744		Custo por kg de concentrado

# INDICADORES – Considerando somente Vacas em Lactação

Indicador	R\$	Classificação do Alimento
17.100		Produção leite/dia
950		Vacas em lactação REAL
950		Vacas em lactação TRATO
18,0		Média leite/vaca/dia
6.150	4.575,69	TOTAL de concentrado/dia
28.188	1.808,60	TOTAL de volumoso/dia
2,78		Relação Leite produzido/concentrado
6.384		Gasto total em R\$/dia
0,373	6,72	Custo alimentar em R\$/litro leite produzido
0,106	1,90	Custo de volumoso em R\$/litro leite produzido
0,268	4,82	Custo de ração em R\$/litro leite produzido
0,090	1,62	Custo de concentrado protéico em R\$/litro leite produzido
0,140	2,52	Custo de concentrado energético em R\$/litro leite produzido
0,038	0,68	Custo de minerais em R\$/litro leite produzido
0,000		Custo de Pasto em R\$/litro leite produzido (estimado)

# COMPOSIÇÃO DO REBANHO (FÊMEAS)

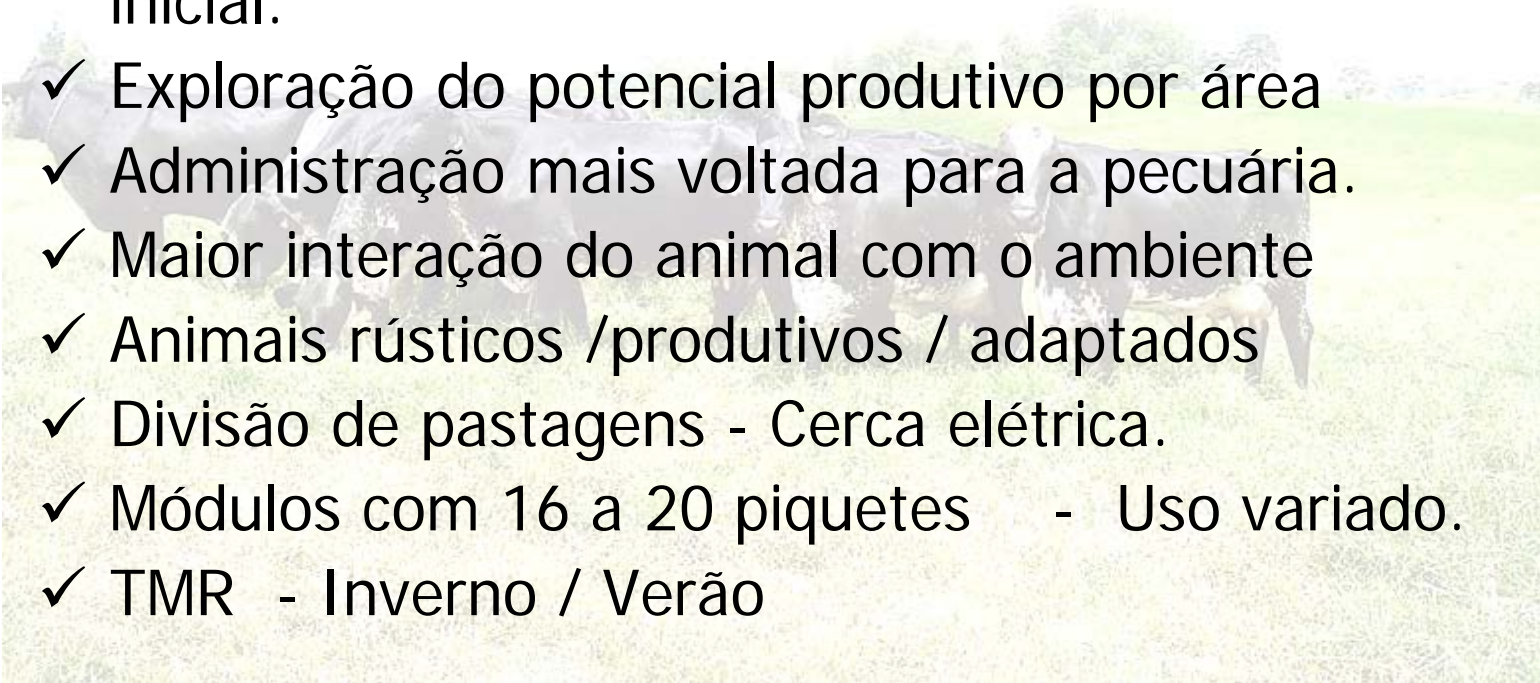
Categoria	Nº Cb	UA / Cb	Total UA
Vacas Lact	950	1,15	1092,5
Vacas Secas	280	1,00	280
Nov. Prenhas	450	0,90	405
Nov. IA	460	0,75	345
Nov. 15m	500	0,50	250
Bez. F 12m	320	0,40	128
Bez. F 0/8m	440	0,25	110
Total	3.400	0,767	2610

# SISTEMA DE PASTEJO ROTACIONADO



## Pastagens existentes:

- ✓ Brachiarão, tanzânia, mombaça,
- ✓ Estrêla, tifton, coast cross - Menor investimento inicial.
- ✓ Exploração do potencial produtivo por área
- ✓ Administração mais voltada para a pecuária.
- ✓ Maior interação do animal com o ambiente
- ✓ Animais rústicos /produtivos / adaptados
- ✓ Divisão de pastagens - Cerca elétrica.
- ✓ Módulos com 16 a 20 piquetes - Uso variado.
- ✓ TMR - Inverno / Verão





## **8 Módulos para vacas em produção:**

**Área 160 ha**

**Lotação 6 UA/ha**

**TMR – Fornecido antes das ordenhas**

**Conforto nas áreas comuns**

**(Área descanso, sombra, água, cocho para volumoso e sal)**

## **8 Módulos para recria:**

**Área 98 ha**

**Capim preferência gramíneas**

**Concentrado de 1,5 a 2 Kg/dia até 1 ano**

**Proteinado ou conc. Lotes de diferenciação**

**Ganho de peso entre 500 a 700 g/dia**

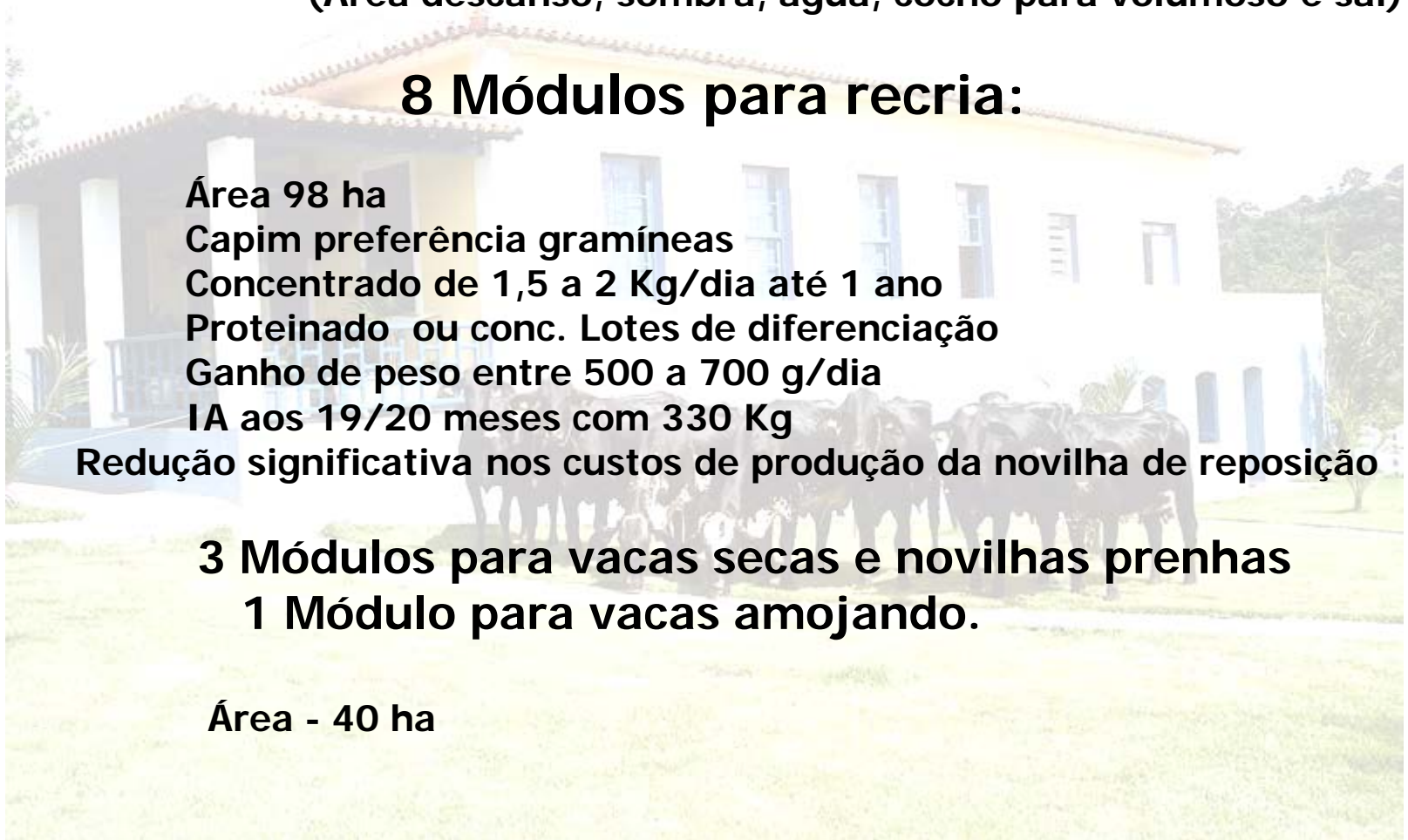
**IA aos 19/20 meses com 330 Kg**

**Redução significativa nos custos de produção da novilha de reposição**

**3 Módulos para vacas secas e novilhas prenhas**

**1 Módulo para vacas amojando.**

**Área - 40 ha**





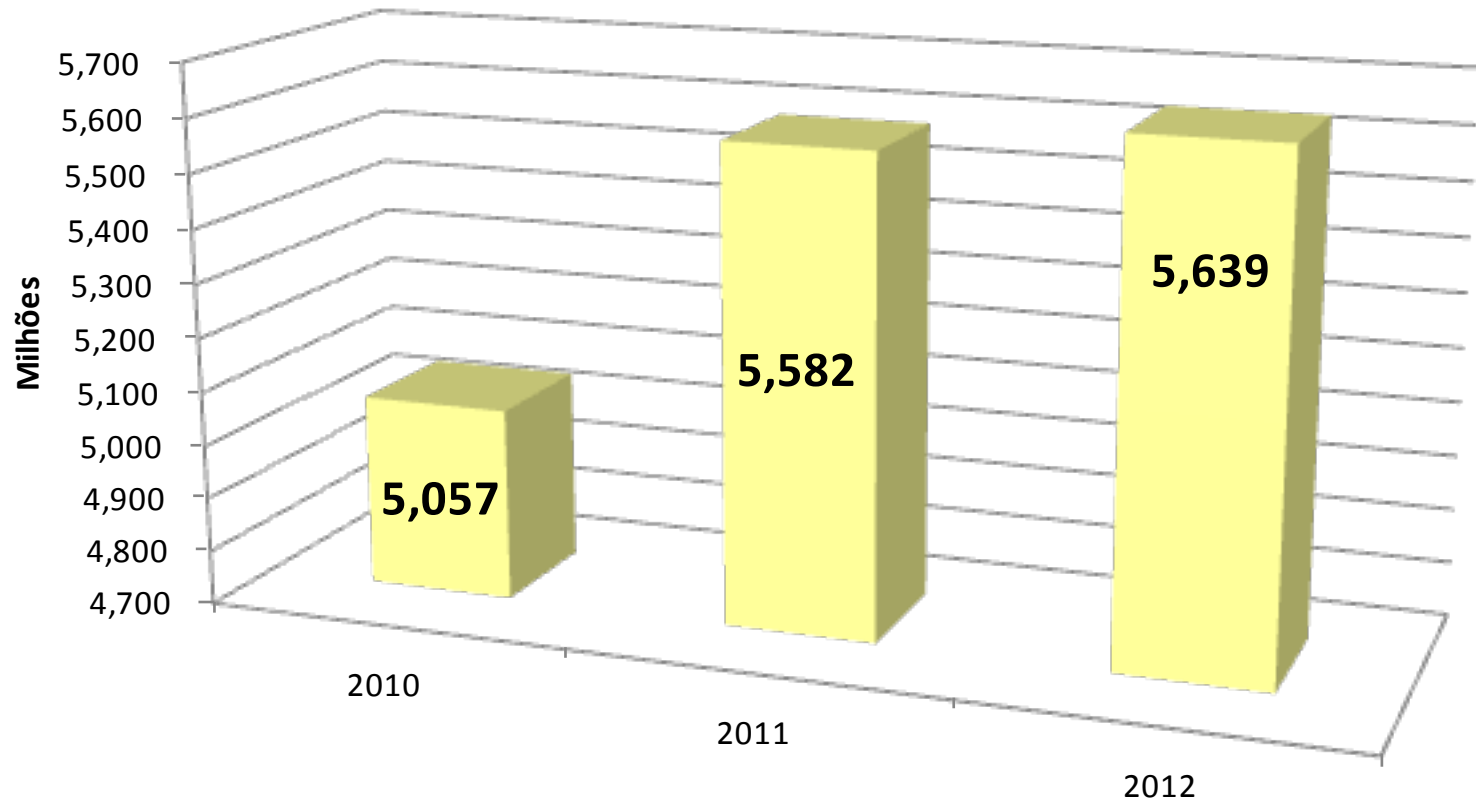


## PRODUÇÃO DE FORRAGEM PARA O PERÍODO SECO

Cultivo	Área	Producción MO	Producción MS
Silo de Maíz	150ha	7.000 ton	2.400 ton
Silo Sorgo (entre cosecha)	100ha	2.000 ton	600 ton
Silo Napier	50ha	10.000 ton	2.200 ton
<b>Total</b>	200 ha	19.000 ton	5.200 ton



# Produção Leiteira Anual Santa Luzia



**Primeiro semestre de 2013 – Crescimento de 12% em relação ao primeiro semestre de 2012**

# LOTAÇÃO PERÍODO DAS ÁGUAS

OUTUBRO / ABRIL

	<b>Vacas Lact.</b>	<b>Vacas Moj.</b>	<b>Recria Fêmea</b>	<b>Total Fêmeas (Intensivo)</b>	<b>Recria Fêmea</b>
<b>Área / ha</b>	160 ha	40 ha	98 ha	298 ha	202 ha
<b>Nº Animais</b>	950	280	1790	3020	380
<b>Nº UA</b>	1187	280	923	2390	315
<b>Lotação cb/ha</b>	6,0	7,0	18,2	10,1	1,63
<b>Lotação UA/ha</b>	7,4	7,0	9,4	8,0	1,56

# **Recria de Fêmeas**

- **Manejo pré-parto**
- **Calendário de vacinações (IBR, BVD, Lepto, Diarreia Neo, Tifopasteurina, Clostridioses**
- **Maternidade Supervisionada**
- **Fêmeas em Gaiolas e Sombrite**
- **Aleitamento Coletivo**
- **Baixo investimento em infraestrutura**
- **Agrupamentos por faixa etária (12 bez)**
- **Centro de Manejo**



## Custo Recria

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Total
TOTAL (R\$)	76.523	116.625	164.314	137.169	140.399	149.083	137.496	921.609
Número médio de animais	2.492	2.512	2.578	2.507	2.433	2.407	2.424	17.353
Custo alimentar R\$ cab/mês	15,88	22,28	25,62	30,79	30,10	32,82	26,06	0,00
Custo por R\$ animal/mês	30,71	46,43	63,74	54,71	57,71	61,94	56,72	53,11
Custo Novilha Parto (35m)	1.075	1.625	2.231	1.915	2.020	2.168	1.985	1.859
Custo Recria em R\$/litro	0,22	0,36	0,40	0,34	0,37	0,33	0,26	0,32

# **Sala de Ordenha**

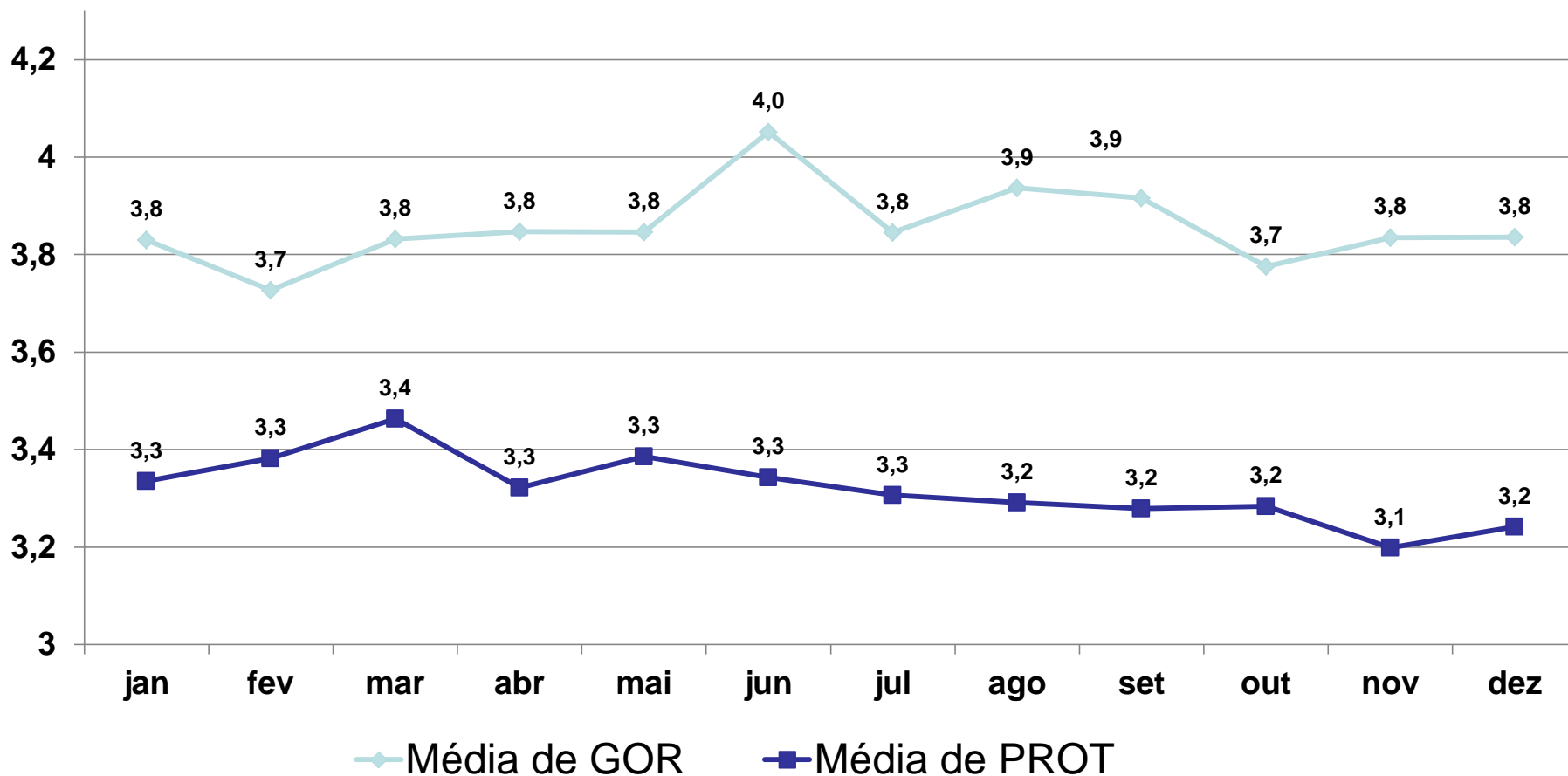
- **Delaval linha média 12 conjuntos**
- **Contencao suspensa**
- **Extrator de teteiras**
- **Medicao eletrônica**
- **Permite bezerro ao pé**
- **Comprimento de 1,5 m / vaca**
- **Tanque expansão 10.000 l**
- **Aquecimento água para limpeza  
retorno de óleo**
- **Centro de manejo**

# **Sala Principal Sede**

- **Sala Delaval tipo NZ 24 x 24 2007**
- **Produtividade de 150/160 vacas/ hora**
- **Não permite bezerro ao pé**
- **Adequação do sistema**
- **Racionalização da mão de obra e conforto operacional**
- **Qualidade do leite Tanque 15.000 l**
- **Oportunidade de crescimento do negócio**
- **Portão de aproximação eletrônico**
- **Portão de entrada/saída pneumático**
- **Sala de espera – 250 vacas com flush**
- **Centro de manejo**



# Media de niveles de grasa y proteína (2008 a 2012)

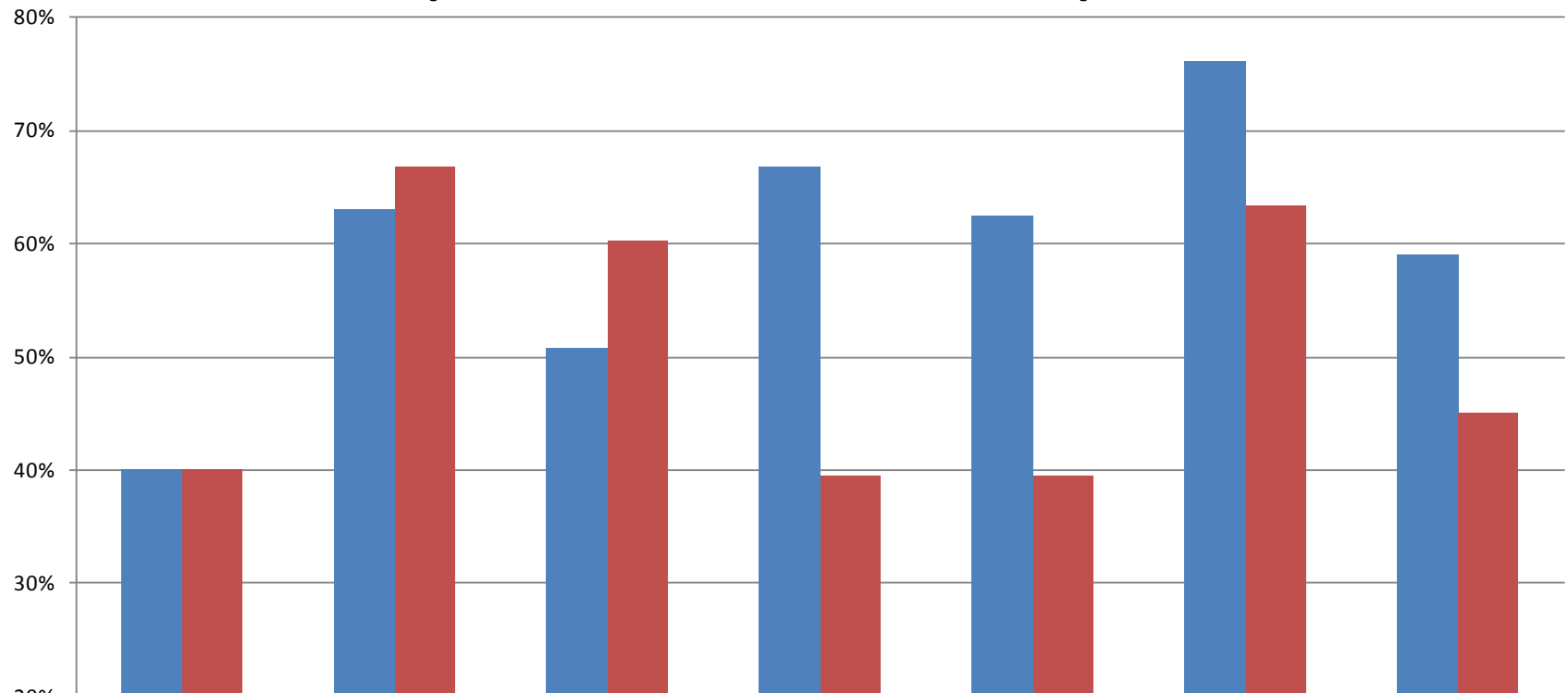


# Centro de Manejo

- Permite fazer eventos sanitarios na rotina de ordenha
- Racionalização da mão de obra
- Segurança para o operador
- Rapidez no trabalho
- Redução de stress para o animal
- Reduz percas de produção e acidentes
- Manejo sanitário adequado

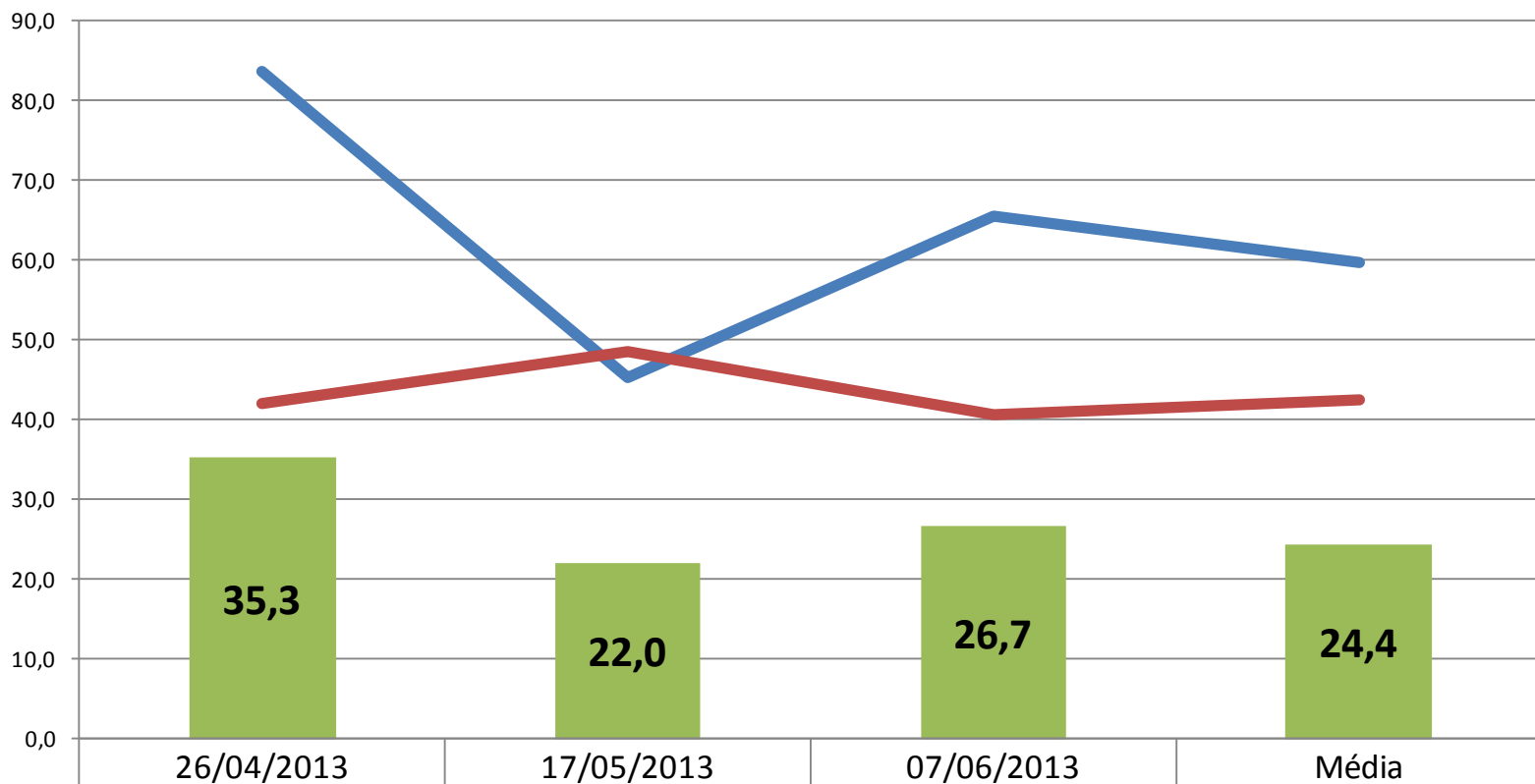


# Concepção TE aos 30 dias (Vacas e Novilhas)



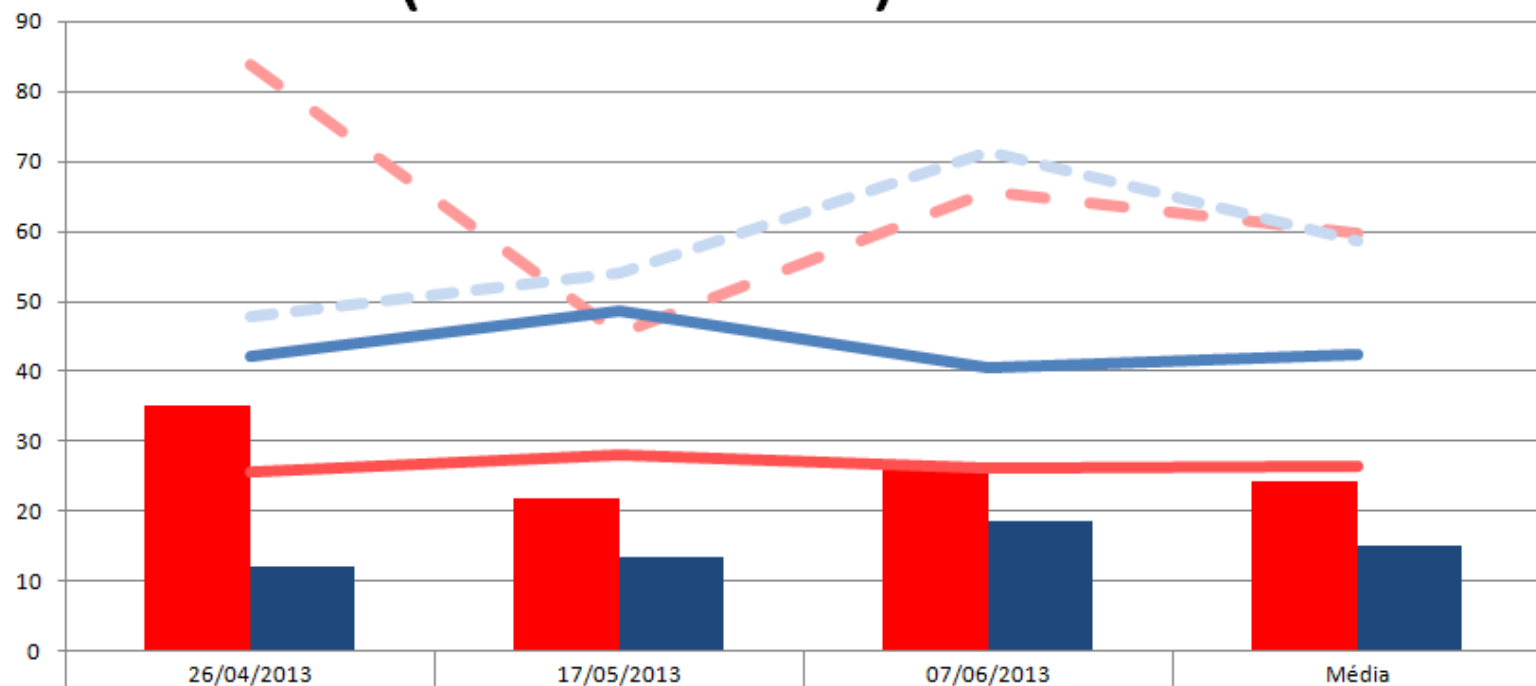
	04/05/2013	11/05/2013	25/05/2013	08/06/2013	15/06/2013	22/06/2013	Média
■ Novilhas	40%	63%	51%	67%	62%	76%	59%
■ Vacas	40%	67%	60%	39%	39%	63%	45%

# Taxas Reprodutivas Vacas (2013)



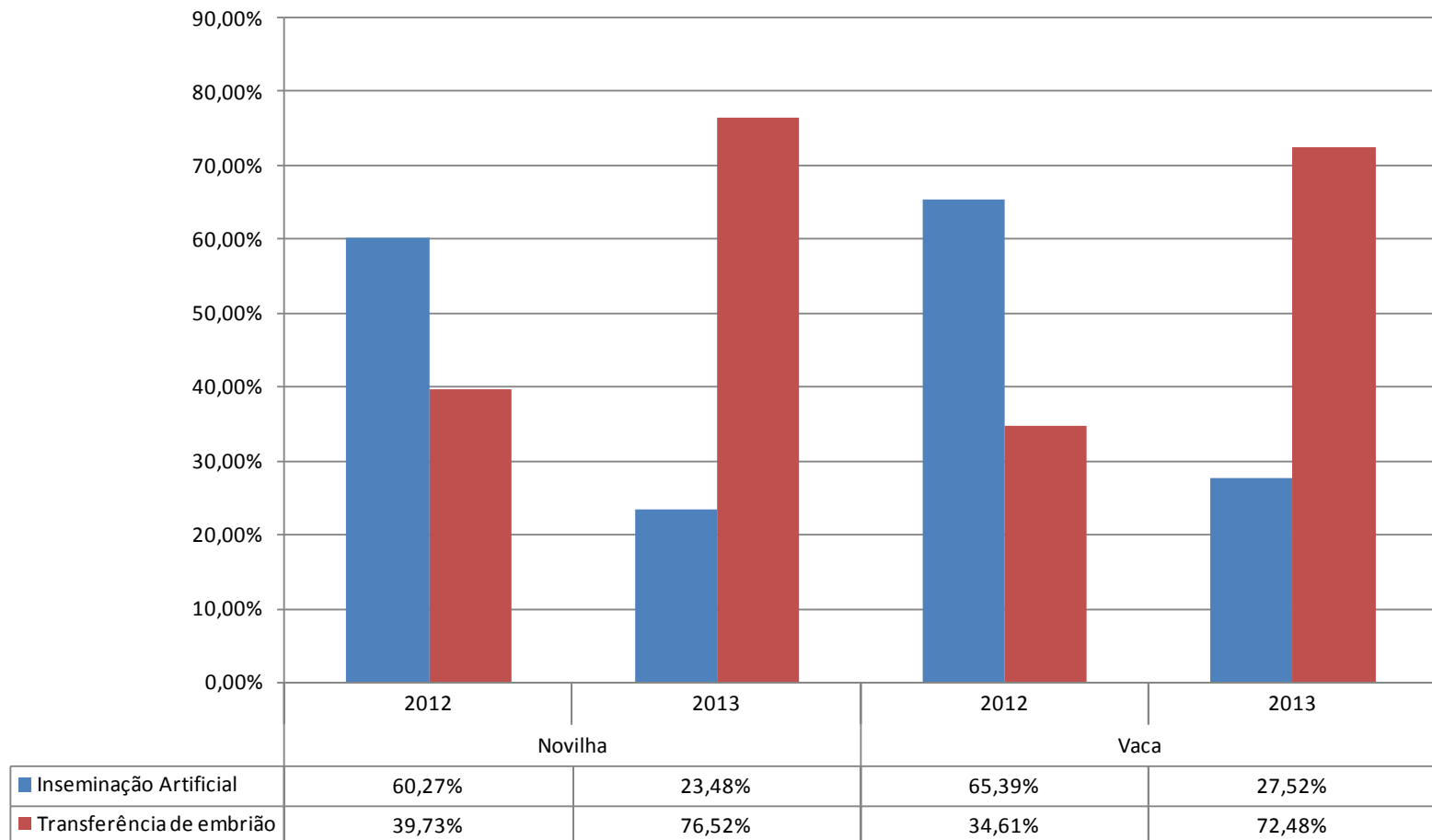
<span style="color: green;">■</span> Taxa de Prenhez	35,3	22,0	26,7	24,4
<span style="color: blue;">—</span> Taxa de Serviço	83,8	45,3	65,7	59,8
<span style="color: red;">—</span> Taxa de Concepção	42,1	48,6	40,6	42,5

# Taxas Reprodutivas Vacas (2012 X 13)

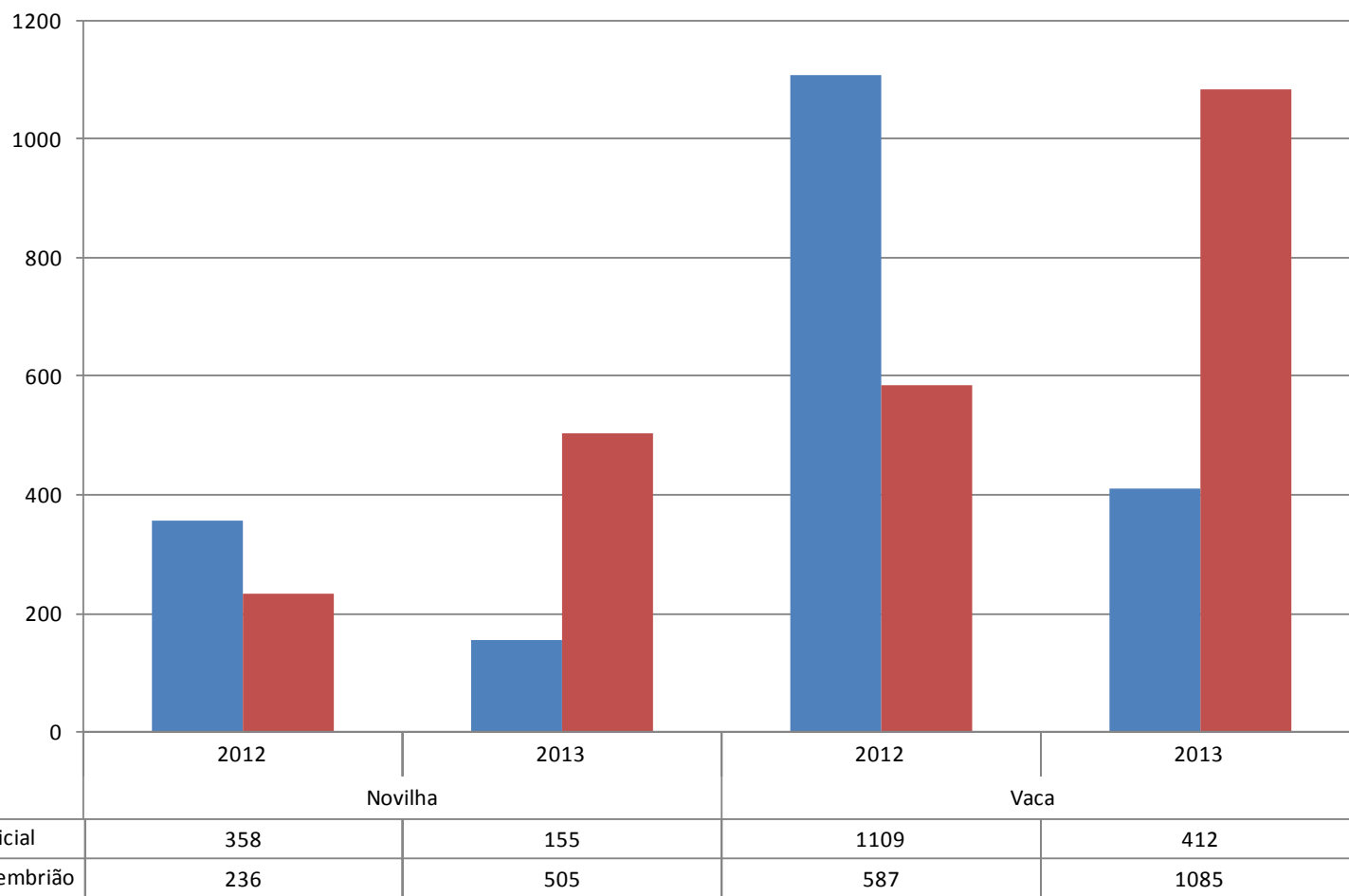


<span style="color: red;">■</span> Taxa de Prenhez 2013	35,26	22,02	26,69	24,43
<span style="color: blue;">■</span> Taxa de Prenhez 2012	12,26	13,61	18,6	15,1
<span style="color: red;">- - -</span> Taxa de Serviço 2013	83,81	45,34	65,74	59,79
<span style="color: blue;">- - -</span> Taxa de Serviço 2012	47,9	54,1	71,3	58,75
<span style="color: blue;">—</span> Taxa de Concepção 2013	42,07	48,57	40,6	42,5
<span style="color: red;">—</span> Taxa de Concepção 2012	25,6	28,18	26,1	26,53

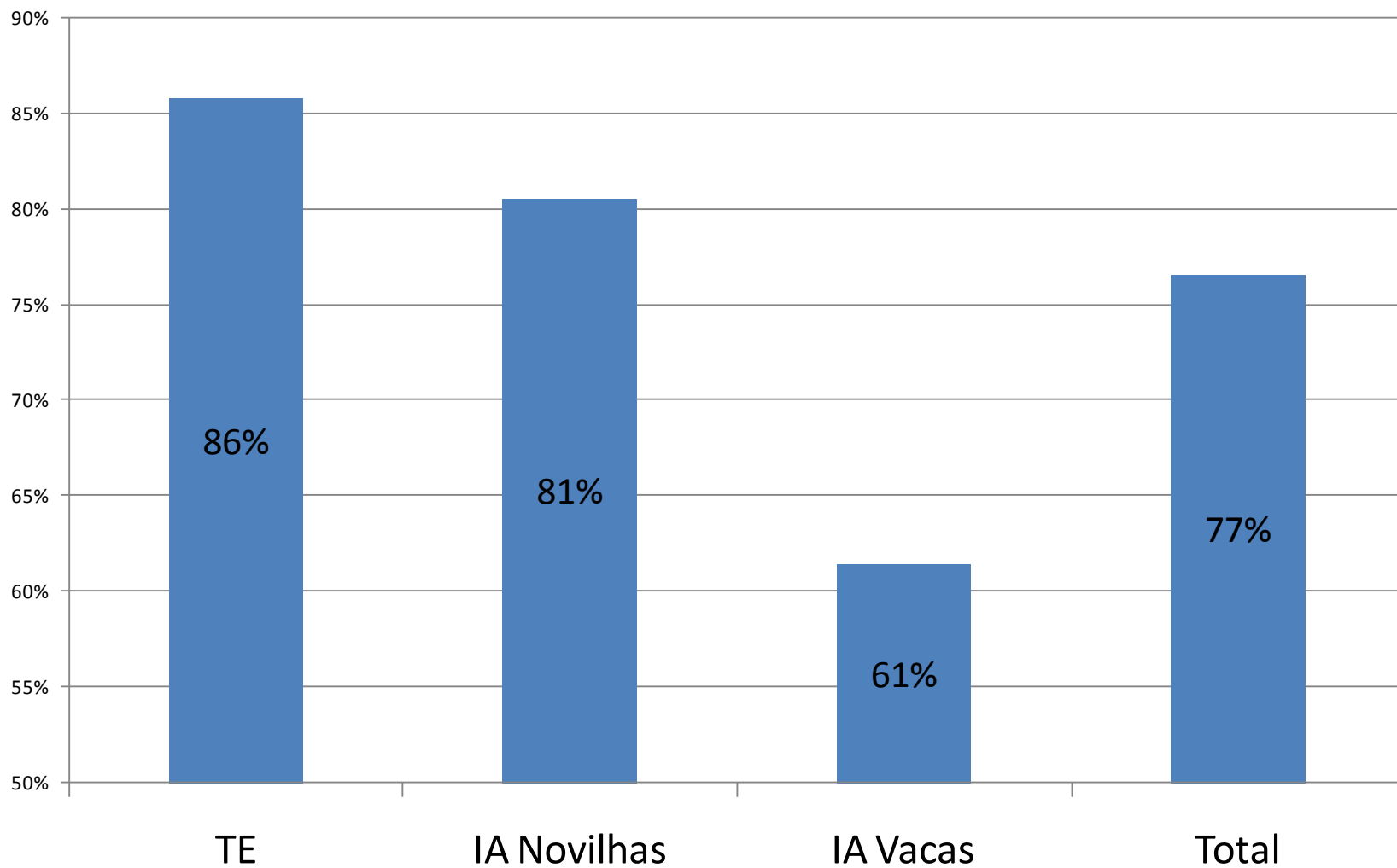
# Porcentagem de TE e IA (Jan - Jun)



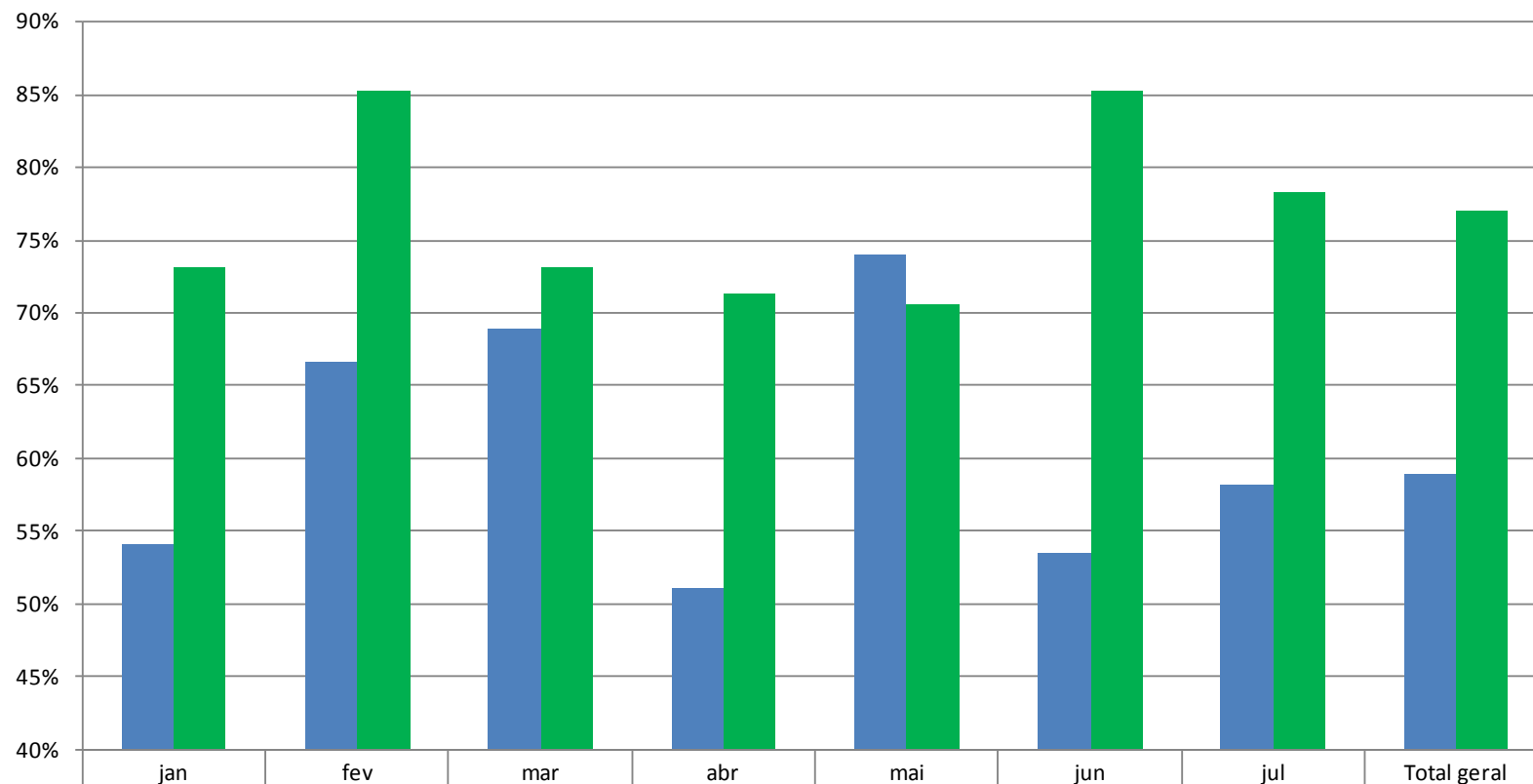
# Números de TE e IA (Jan - Jun)



# % de Fêmeas Nascidas (2013)

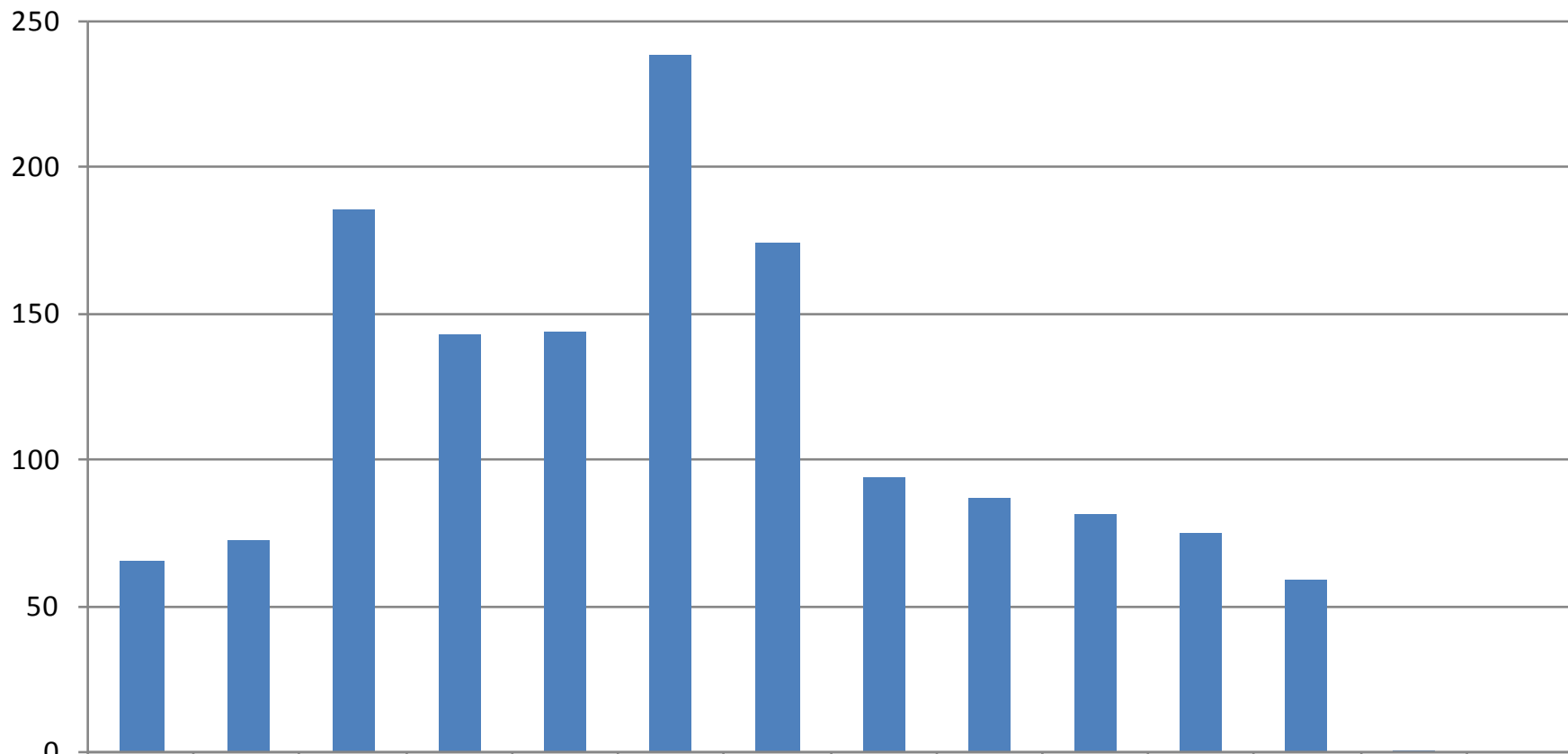


# Nascimento de fêmeas 2012 X 2013



% fêmeas 2012	54%	67%	69%	51%	74%	54%	58%	59%
% fêmeas 2013	73%	85%	73%	71%	71%	85%	78%	77%

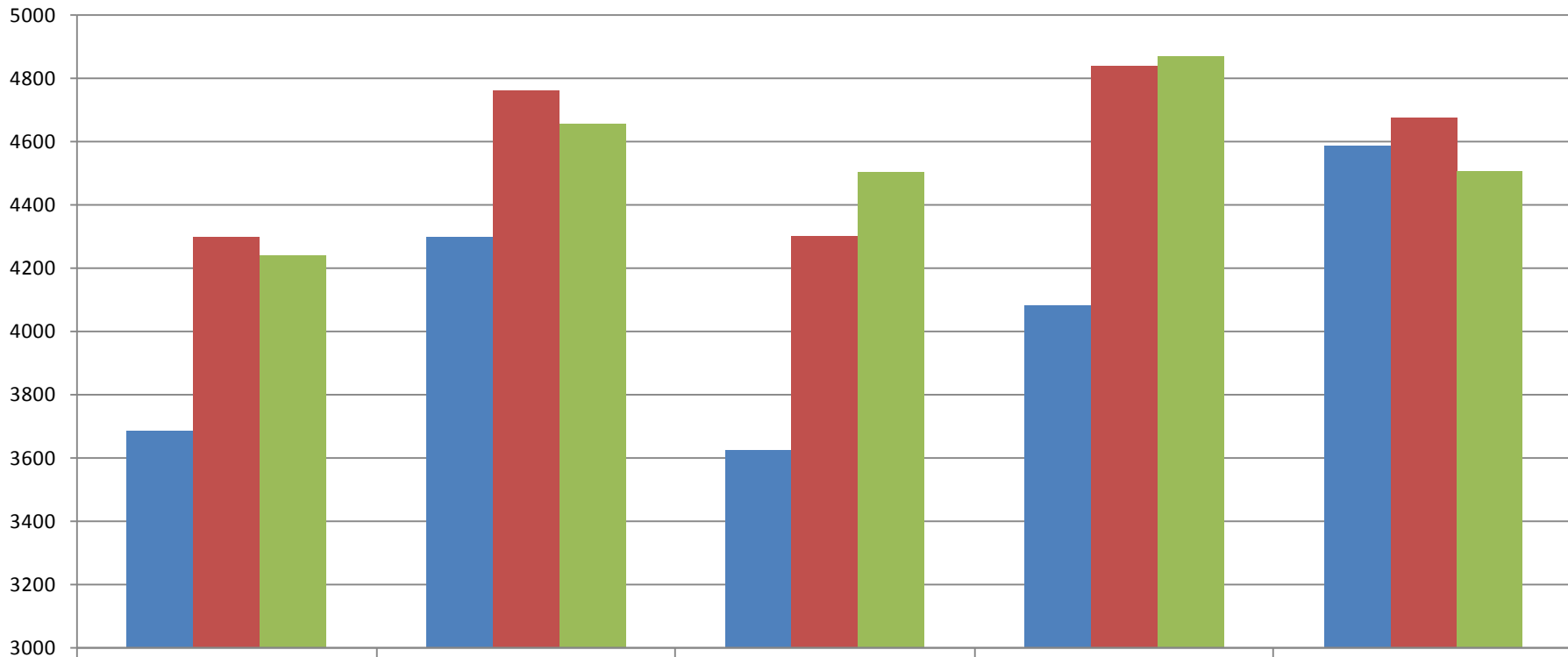
## Distribuição e Número de Partos 2012



■ Número	65	72	185	143	144	238	174	94	87	81	75	59	Fêmeas	66%	Total geral	1417
----------	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	----	----	----	----	----	--------	-----	-------------	------

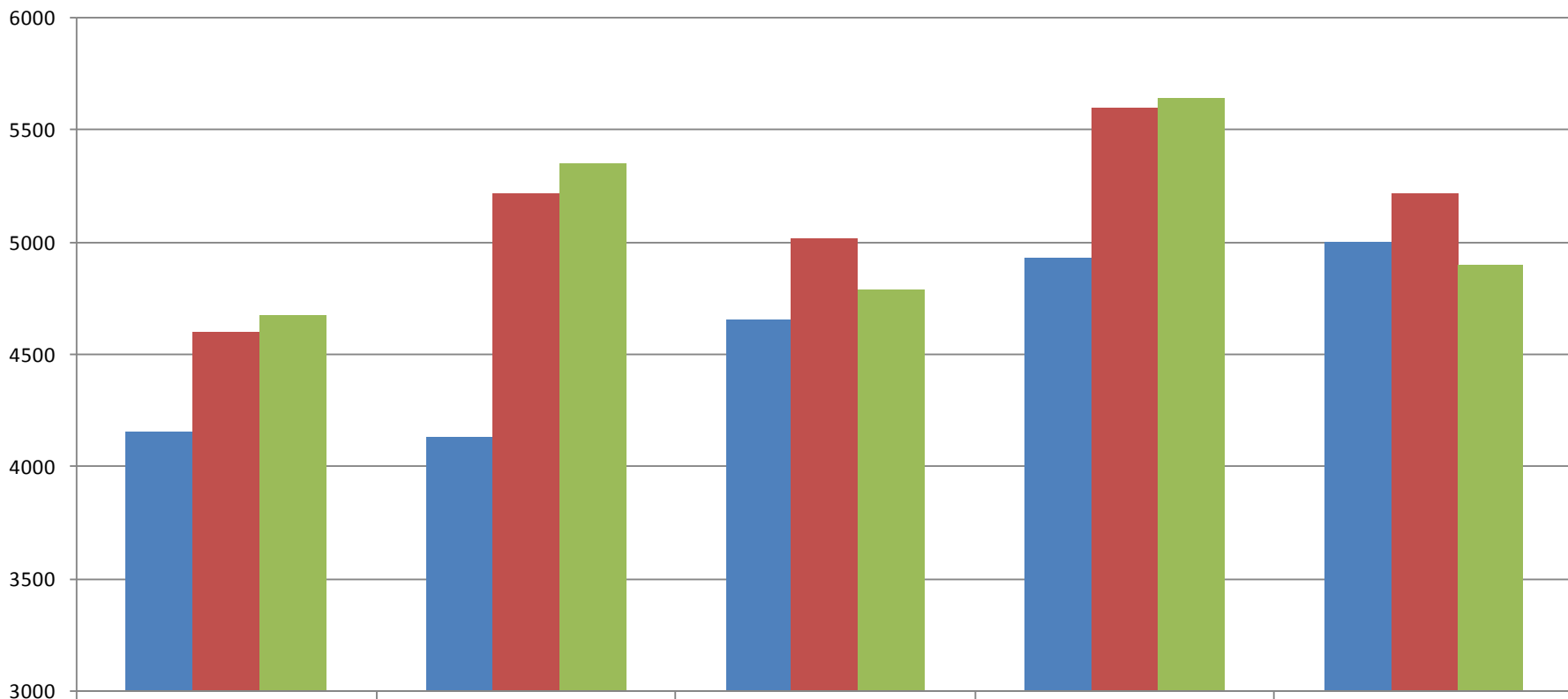


# Lactações encerradas de primíparas (305d) por ano de parição e grau de sangue



	2008	2009	2010	2011	2012
■ 1/2 HO, GL	3687	4297	3622	4082	4586
■ 3/4 HO, GL	4299	4762	4303	4840	4676
■ 7/8 HO, GL	4238	4654	4502	4874	4510

# Lactações encerradas de multíparas (305d) por ano de parição e grau de sangue



	2008	2009	2010	2011	2012
1/2 HO, GL	4156	4138	4655	4927	5001
3/4 HO, GL	4603	5216	5017	5600	5221
7/8 HO, GL	4679	5349	4787	5639	4900

# Mão de obra

## Ponto de estrangulamento:

- Determinante no sucesso da atividade
- O mercado não disponibiliza em qualidade e quantidade adequados
- Necessidade de treinamento constante
- Novas oportunidades
- Novas perspectivas
- Ambiente favorável e motivador
- Estímulo ao crescimento

# **Precisamos ter uma equipe eficiente !**

## **“Funcionário Ideal”**

- Honesto
- Trabalhador
- Competente / Qualificado
- Responsável
- Comunicativo / Motivado
- Que toma iniciativa

**O que temos feito para ter este funcionário ?**

**O que temos feito para tornar os nossos funcionários mais proximo deste perfil ?**

# Principais Ações

- Centro de Treinamento – 2005
- Parceria com empresas do segmento
- Cursos Senar
- Treinamento para mulheres donas de casa
- Melhoria da comunidade
- Maiores oportunidades
- Dia de campo
- Destaque do funcionário do ano

**A diferença entre ter ou não  
sucesso, em qualquer atividade,  
depende das atitudes que  
tomamos no dia a dia,  
aperfeiçoadas no decorrer dos  
anos pela experiência,  
conhecimento e determinação  
de onde se quer chegar !!!**

# O NEGOCIO LEITE SANTA LUZIA

- VENDA DE LEITE
- VENDA DE ANIMAIS DE PRODUÇÃO
- VENDA DE GENETICA
  - DOADORAS
  - SEMEM
  - EMBRIÕES

# Custos de Produção



# Custo de Produção

## Ferramenta econômica:

Envolve controles mensais criteriosos apropriando as despesas para cada centro de custo com a intenção de identificar o custo final do produto

## Envolve:

- Formação e controle de estoque
- Aplicação direta de produtos não estocáveis
- Rateio horas homem
- Rateio horas máquina

# Por que implementar custo de produção?

- Saber o custo do produto produzido
- Conhecer os problemas econômicos internos e implementar as ações para buscar melhores resultados
- Identificação de pontos de estrangulamento
- Decisão sobre preço de venda
- Tomada de decisões
- Análise econômica da atividade. Vale ou não a pena produzir!

# Etapas

## 1- Setorização da empresa.

Quando a empresa possui mais de uma atividade é necessário que se separe os controles para cada uma delas. São os centros geradores de produtos para venda



## 2- Definição dos centros de custos

# MUITO OBRIGADO!!!



[www.grupocaboverde.com.br](http://www.grupocaboverde.com.br)

[mauricio@grupocaboverde.com.br](mailto:mauricio@grupocaboverde.com.br)

+55 (35) 3529 0600

+55 (35) 9133 1825